

# 第16期 決算速報

(平成21年7月1日から平成22年6月30日まで)



平成22年8月5日

## 株式会社 旅籠屋

|              |                    |
|--------------|--------------------|
| 会社名 (定款上の商号) | 株式会社 旅籠屋           |
| 英文名 (英文商号)   | Hatagoya & Company |
| コード番号        | 4807               |
| 代表者の役職氏名     | 代表取締役社長 甲斐 真       |
| 本店の所在の場所     | 東京都台東区寿3丁目3番4号     |
| 電話番号         | 03-3847-8858       |
| 連絡者          | 代表取締役社長 甲斐 真       |

# I 当期の業績

## (1) 損益計算書 (単位: 千円、千円未満は切り捨てて表示しております)

| 科目        | 期別                               | 前年度                           | 当年度                           | 当年度                             | 当年度                           | 当年度                           | 前年同期比   | 前年度                               |                              |
|-----------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------|-----------------------------------|------------------------------|
|           |                                  | 第4四半期<br>H21.4.1~<br>H21.6.30 | 第1四半期<br>H21.7.1~<br>H21.9.30 | 第2四半期<br>H21.10.1~<br>H21.12.31 | 第3四半期<br>H22.1.1~<br>H22.3.31 | 第4四半期<br>H22.4.1~<br>H22.6.30 |         | 当年度<br>累計<br>H21.7.1~<br>H22.6.30 | 同期累計<br>H20.7.1~<br>H21.6.30 |
| I 営業収益    | 売上高                              | 150,752                       | 279,980                       | 173,570                         | 168,007                       | 175,797                       | 797,356 | +17.5%                            | 678,470                      |
| II 営業費用   | 売上原価                             | 160,405                       | 179,909                       | 166,673                         | 165,985                       | 171,237                       | 683,805 | +10.8%                            | 617,363                      |
|           | 販売費及び一般管理費                       | 22,642                        | 18,290                        | 18,656                          | 15,515                        | 20,252                        | 72,715  | ▲9.9%                             | 80,689                       |
|           | 営業利益または営業損失(▲)                   | ▲32,296                       | 81,781                        | ▲11,759                         | ▲13,493                       | ▲15,691                       | 40,835  | -                                 | ▲19,582                      |
| III 営業外収益 |                                  | 875                           | 210                           | 782                             | 23                            | 1,527                         | 2,543   | +87.7%                            | 1,355                        |
| IV 営業外費用  |                                  | 14,634                        | 5,385                         | 5,380                           | 7,012                         | 7,074                         | 24,854  | +28.9%                            | 19,286                       |
|           | 経常利益または経常損失(▲)                   | ▲46,055                       | 76,605                        | ▲16,358                         | ▲20,483                       | ▲21,239                       | 18,524  | -                                 | ▲37,514                      |
| V 特別利益    |                                  | -                             | -                             | -                               | -                             | -                             | -       | -                                 | -                            |
| VI 特別損失   |                                  | 40,904                        | -                             | -                               | -                             | -                             | -       | -                                 | 40,904                       |
|           | 税引前四半期(当期)純利益<br>または純損失(▲)       | ▲86,959                       | 76,605                        | ▲16,358                         | ▲20,483                       | ▲21,239                       | 18,524  | -                                 | ▲78,418                      |
|           | 法人税、住民税                          | 2,501                         | 1,629                         | 1,629                           | 1,629                         | 2,409                         | 7,297   | +14.8%                            | 6,357                        |
|           | 四半期(当期)純利益<br>または純損失(▲)          | ▲89,461                       | 74,976                        | ▲17,987                         | ▲22,112                       | ▲23,649                       | 11,226  | -                                 | ▲84,775                      |
|           | 期中平均株式数                          | 6,245 株                       | 6,245 株                       | 6,245 株                         | 6,245 株                       | 6,245 株                       | 6,245 株 | -                                 | 6,245 株                      |
|           | 1株当たり四半期(当期)純利益<br>または純損失(▲)     | ▲14,325 円                     | 12,005 円                      | ▲2,880 円                        | ▲3,541 円                      | ▲3,786 円                      | 1,798 円 | +15,373 円                         | ▲13,575 円                    |
|           | 潜在株式調整後 1株当たり<br>四半期(当期)純利益 (注1) | -                             | 11,079 円                      | -                               | -                             | -                             | -       | -                                 | -                            |

(注1) 最終損益が損失となる期間については記載を省略しております。また、当年度累計の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 貸借対照表 (単位: 千円、千円未満は切り捨てて表示しております)

| 科目      | 期別       | 前年度                | 当年度                | 当年度                 | 当年度                | 当年度                |          |
|---------|----------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------|
|         |          | 第4四半期末<br>H21.6.30 | 第1四半期末<br>H21.9.30 | 第2四半期末<br>H21.12.31 | 第3四半期末<br>H22.3.31 | 第4四半期末<br>H22.6.30 |          |
| (資産の部)  | I 流動資産   | 現金預金               | 105,657            | 216,464             | 220,852            | 177,551            | 148,807  |
|         |          | その他                | 59,625             | 61,828              | 33,967             | 39,125             | 34,321   |
|         |          | 流動資産合計             | 165,283            | 278,292             | 254,820            | 216,676            | 183,128  |
|         | II 固定資産  | リース資産              | 494,443            | 672,599             | 663,853            | 655,108            | 646,361  |
|         |          | 他の有形固定資産           | 264,943            | 262,543             | 254,910            | 249,369            | 242,806  |
|         |          | 無形固定資産             | 3,431              | 3,186               | 2,942              | 2,697              | 2,453    |
|         |          | 投資その他の資産           | 98,331             | 97,481              | 96,621             | 95,972             | 95,298   |
|         | 固定資産合計   | 861,150            | 1,035,811          | 1,018,328           | 1,003,147          | 986,920            |          |
|         | 資産合計     | 1,026,433          | 1,314,104          | 1,273,148           | 1,219,823          | 1,170,048          |          |
| (負債の部)  | I 流動負債   | 114,696            | 119,589            | 131,168             | 128,857            | 131,294            |          |
|         | II 固定負債  | リース債務              | 535,394            | 728,005             | 719,090            | 712,057            | 704,969  |
|         |          | 他の固定負債 (注2)        | 176,443            | 191,633             | 166,001            | 144,132            | 122,659  |
|         |          | 負債合計               | 826,533            | 1,039,228           | 1,016,260          | 985,047            | 958,922  |
| (純資産の部) | I 株主資本   | 資本金                | 331,000            | 331,000             | 331,000            | 331,000            | 331,000  |
|         |          | 資本剰余金 資本準備金        | 68,916             | 68,916              | 68,916             | 68,916             | 68,916   |
|         |          | 利益剰余金 繰越利益剰余金      | ▲200,516           | ▲125,540            | ▲143,528           | ▲165,640           | ▲189,289 |
|         |          | 株主資本合計             | 199,399            | 274,375             | 256,388            | 234,275            | 210,626  |
|         | II 新株予約権 | 新株引受権              | 500                | 500                 | 500                | 500                | 500      |
|         |          | 純資産合計              | 199,899            | 274,875             | 256,888            | 234,775            | 211,126  |
|         | 負債・純資産合計 | 1,026,433          | 1,314,104          | 1,273,148           | 1,219,823          | 1,170,048          |          |
|         | 発行済株式総数  | 6,245 株            | 6,245 株            | 6,245 株             | 6,245 株            | 6,245 株            |          |
|         | 1株当たり純資産 | 32,010 円           | 43,935 円           | 41,055 円            | 37,514 円           | 33,727 円           |          |

(注2) 長期借入金のうち1年以内の返済予定額94,210千円は、他の固定負債ではなく、流動負債に含めております。

**(3) 株主資本等変動計算書** (平成 21 年 7 月 1 日～平成 22 年 6 月 30 日、単位：千円、千円未満は切り捨てて表示)

| 項目                  | 株主資本    |                |                   |            | 新株予約権 | 純資産<br>合計 |
|---------------------|---------|----------------|-------------------|------------|-------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金<br>資本準備金 | 利益剰余金<br>その他利益剰余金 | 株主資本<br>合計 | 新株引受権 |           |
| 平成 21 年 6 月 30 日残高  | 331,000 | 68,916         | ▲200,516          | 199,399    | 500   | 199,899   |
| 第 1 四半期中の変動額 四半期純利益 |         |                | +74,976           | +74,976    |       |           |
| 第 1 四半期中の変動額の合計     |         |                | +74,976           | +74,976    |       | +74,976   |
| 平成 21 年 9 月 30 日残高  | 331,000 | 68,916         | ▲125,540          | 274,375    | 500   | 274,875   |
| 第 2 四半期中の変動額 四半期純利益 |         |                | ▲17,987           | ▲17,987    |       |           |
| 第 2 四半期中の変動額の合計     |         |                | ▲17,987           | ▲17,987    |       | ▲17,987   |
| 平成 21 年 12 月 31 日残高 | 331,000 | 68,916         | ▲143,528          | 256,388    | 500   | 256,888   |
| 第 3 四半期中の変動額 四半期純利益 |         |                | ▲22,112           | ▲22,112    |       |           |
| 第 3 四半期中の変動額の合計     |         |                | ▲22,112           | ▲22,112    |       | ▲22,112   |
| 平成 22 年 3 月 31 日残高  | 331,000 | 68,916         | ▲165,640          | 234,275    | 500   | 234,775   |
| 第 4 四半期中の変動額 四半期純利益 |         |                | ▲23,649           | ▲23,649    |       |           |
| 第 4 四半期中の変動額の合計     |         |                | ▲23,649           | ▲23,649    |       | ▲23,649   |
| 平成 22 年 6 月 30 日残高  | 331,000 | 68,916         | ▲189,289          | 210,626    | 500   | 211,126   |

**(4) 貸借対照表および損益計算書の作成の基本となる事項**

四半期の貸借対照表および損益計算書の作成の基礎としている会計処理の原則および手続は、下記事項を除き正規の決算において採用している基準と同一のものを適用しております。正規の決算において採用している重要な会計方針等は「会社内容説明書 第5経理の状況 (4) 個別注記表 ①重要な会計方針に係る事項に関する注記」をご参照ください。事業年度の貸借対照表および損益計算書の作成のために採用している会計処理の原則および手続と異なる会計処理の基準は次のとおりです。

- 固定資産の減価償却の方法 各四半期の減価償却費は年間償却見積額の4分の1相当額を計上しています。
- 経過勘定項目 未収収益、未払費用等の経過勘定項目のうち、重要性の低い項目は、資産および負債に計上せず期間収益または期間費用として処理しています。
- 税金の計上基準 法人税、住民税および事業税の年間見積り額の4分の1相当額を計上しています。
- 消費税等の会計処理 仮払消費税等および仮受消費税等は、相殺のうえ、差額を流動資産または流動負債として計上しています。

なお、当該四半期の貸借対照表、損益計算書および株主資本等変動計算書については、監査法人の監査を受けておりません。

**(5) 重要な会計方針**

## 1. 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産

定額法を採用しています。なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物:17～18年、構築物:15～20年、車両運搬具:4～6年、工具器具備品:3～8年

## (2) 無形固定資産

定額法を採用しています。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しています。均等償却によっています。

## (3) 長期前払費用

定額法を採用しています。

## 2. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっています。

## 3. リース取引の処理方法

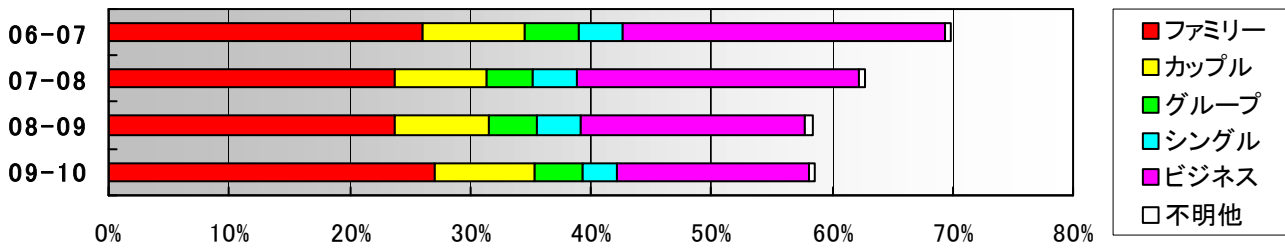
所有権移転外ファイナンス・リース取引については、前事業年度より、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号、平成19年3月30日改正)および「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号、平成19年3月30日改正)を適用し、通常の売買取引に係る会計処理によっています。

なお、リース取引会計基準の改正適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る会計処理によっています。

## Ⅱ 第16期（平成21年7月1日～平成22年6月30日）の業績の概況

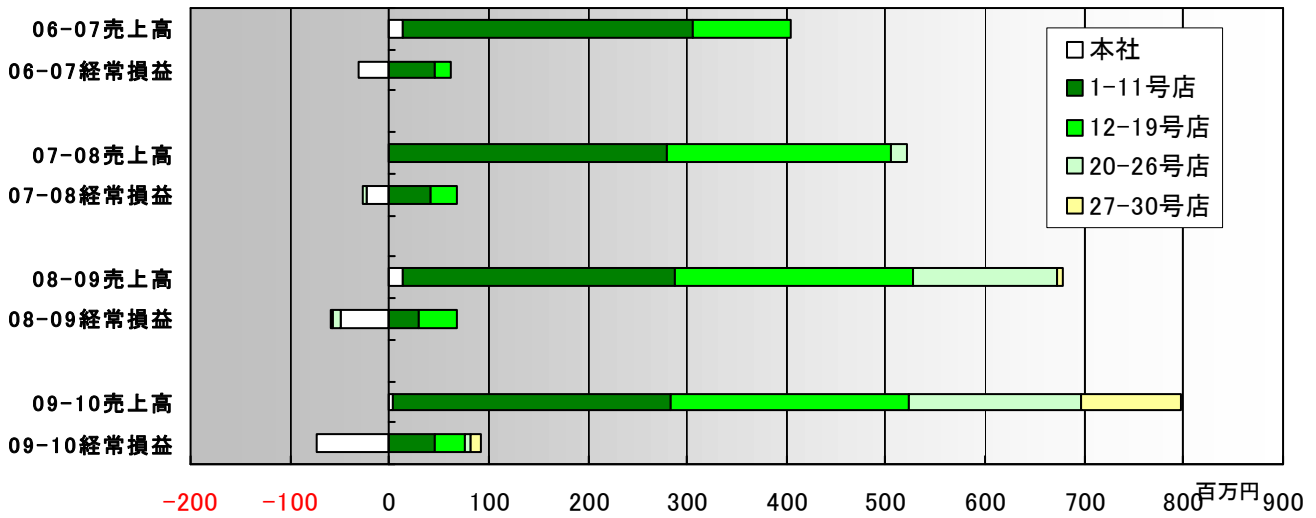
### 客室稼働率(全店通算、構成内訳)の推移

(平成21年7月1日～平成22年6月30日)



### 売上高・経常損益(全社合計、出店時期別)の推移

(平成21年7月1日～平成22年6月30日)



2008 年秋以降、景気後退によるビジネス客の急減による稼働率の減少が続いていましたが、その下げ止まりとファミリー客の増加により、通期では3期ぶりに稼働率が前年を上回りました。店舗別には19号店（オープン後3年経過）までは売上は横ばいで利益は増加、20号店以降は売上・利益ともに大きく増加しています。

### 部門別内訳

(単位：千円、千円未満は切り捨てて表示しております)

(※)「前橋南店」「軽井沢店」の売上高は、運営受託店のため、宿泊営業売上ではなく運営受託料売上です。

| 科目                        | 期別    | 前年度                           | 当年度                           | 当年度                             | 当年度                           | 当年度                           | 当年度                           | 前年同期比  | 前年度                        |
|---------------------------|-------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------|----------------------------|
|                           |       | 第4四半期<br>H21.4.1～<br>H21.6.30 | 第1四半期<br>H21.7.1～<br>H21.9.30 | 第2四半期<br>H21.10.1～<br>H21.12.31 | 第3四半期<br>H22.1.1～<br>H22.3.31 | 第4四半期<br>H22.4.1～<br>H22.6.30 | 第4四半期<br>H22.4.1～<br>H22.6.30 |        | 累計<br>H21.7.1～<br>H22.6.30 |
| 本社                        | 売上高   | 371                           | 227                           | 20                              | 3,330                         | 124                           | 3,702                         | ▲71.0% | 12,783                     |
|                           | 経常損益  | ▲25,323                       | ▲20,256                       | ▲19,296                         | ▲13,248                       | ▲20,885                       | ▲73,687                       | -      | ▲74,626                    |
| 01<br>日光鬼怒川店<br>1995.8 開業 | 売上高   | 7,456                         | 14,123                        | 9,227                           | 7,574                         | 7,940                         | 38,864                        | +6.3%  | 36,562                     |
|                           | 経常損益  | 356                           | 4,937                         | 1,863                           | 641                           | 1,301                         | 8,743                         | +37.4% | 6,364                      |
| 02<br>那須店<br>2000.4 開業    | 客室稼働率 | 52.5%                         | 65.4%                         | 56.6%                           | 48.4%                         | 47.8%                         | 54.6%                         | ▲1.4 p | 56.0%                      |
|                           | 売上高   | 5,567                         | 11,215                        | 6,342                           | 5,211                         | 6,145                         | 28,914                        | +2.1%  | 28,322                     |
| 03<br>秋田六郷店<br>2000.6 開業  | 経常損益  | 206                           | 5,222                         | 1,438                           | 227                           | 1,004                         | 7,892                         | +17.2% | 6,733                      |
|                           | 客室稼働率 | 52.7%                         | 78.1%                         | 55.8%                           | 45.6%                         | 53.6%                         | 58.3%                         | ▲3.7 p | 62.0%                      |
| 04<br>山中湖店<br>2001.7 開業   | 売上高   | 3,410                         | 4,917                         | 2,226                           | 1,301                         | 3,572                         | 12,018                        | ▲6.5%  | 12,847                     |
|                           | 経常損益  | ▲1,098                        | 1,140                         | ▲988                            | ▲2,138                        | ▲25                           | ▲2,011                        | -      | ▲4,966                     |
| 05<br>沼田店<br>2001.7 開業    | 客室稼働率 | 38.5%                         | 43.1%                         | 28.1%                           | 18.5%                         | 46.4%                         | 34.1%                         | ▲3.4 p | 37.5%                      |
|                           | 売上高   | 7,178                         | 12,852                        | 8,192                           | 6,551                         | 7,723                         | 35,320                        | +2.4%  | 34,487                     |
| 06<br>水戸大洗店<br>2001.10 開業 | 経常損益  | ▲217                          | 5,877                         | 1,903                           | 378                           | 1,222                         | 9,382                         | +41.3% | 6,639                      |
|                           | 客室稼働率 | 59.9%                         | 81.4%                         | 69.0%                           | 55.6%                         | 62.6%                         | 67.2%                         | +0.5 p | 66.7%                      |
| 07<br>北上店<br>2002.7 開業    | 売上高   | 5,984                         | 8,044                         | 6,480                           | 8,365                         | 5,865                         | 28,755                        | ▲0.9%  | 29,018                     |
|                           | 経常損益  | 9                             | 2,299                         | 728                             | 2,029                         | 329                           | 5,386                         | +7.4%  | 5,017                      |
| 08<br>日光鬼怒川店<br>1995.8 開業 | 客室稼働率 | 78.0%                         | 74.7%                         | 80.4%                           | 84.6%                         | 76.3%                         | 79.0%                         | ▲4.5 p | 83.5%                      |
|                           | 売上高   | 5,415                         | 9,888                         | 5,287                           | 4,698                         | 5,136                         | 25,010                        | ▲0.1%  | 25,043                     |
| 09<br>日光鬼怒川店<br>1995.8 開業 | 経常損益  | 110                           | 4,095                         | 245                             | ▲590                          | 159                           | 3,910                         | +52.7% | 2,561                      |
|                           | 客室稼働率 | 62.1%                         | 77.4%                         | 61.0%                           | 50.6%                         | 60.4%                         | 62.4%                         | ▲0.1 p | 62.5%                      |
| 10<br>日光鬼怒川店<br>1995.8 開業 | 売上高   | 3,739                         | 6,317                         | 2,846                           | 2,155                         | 3,644                         | 14,963                        | ▲9.3%  | 16,500                     |
|                           | 経常損益  | ▲1,431                        | 1,173                         | ▲1,791                          | ▲2,457                        | ▲1,344                        | ▲4,420                        | -      | ▲4,337                     |
| 11<br>日光鬼怒川店<br>1995.8 開業 | 客室稼働率 | 38.7%                         | 55.3%                         | 28.4%                           | 22.7%                         | 39.5%                         | 36.5%                         | ▲9.3 p | 45.8%                      |

|                             |                        |         |                   |                    |                    |                    |                   |                   |                    |
|-----------------------------|------------------------|---------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 08<br>仙台亘理店<br>2004.4 開業    | 売上高<br>経常損益<br>▲170    | 5,266   | 8,900<br>3,226    | 4,597<br>▲426      | 3,791<br>▲1,268    | 4,841<br>▲630      | 22,131<br>901     | +3.1%<br>-        | 21,475<br>▲589     |
| 09<br>小淵沢店<br>2004.7 開業     | 売上高<br>経常損益<br>475     | 6,529   | 10,484<br>4,497   | 6,604<br>1,261     | 6,502<br>1,100     | 6,838<br>1,321     | 30,429<br>8,181   | +4.1%<br>+74.7%   | 29,239<br>4,683    |
| 10<br>前橋南店<br>2005.7 開業     | (※)売上高<br>経常損益<br>▲636 | 3,028   | 5,406<br>1,929    | 3,732<br>364       | 3,576<br>222       | 3,390<br>38        | 16,105<br>2,555   | +7.3%<br>+134.8%  | 15,013<br>1,088    |
| 11<br>九十九里店<br>2005.12 開業   | 売上高<br>経常損益<br>170     | 5,387   | 9,249<br>3,587    | 5,708<br>665       | 5,590<br>317       | 5,751<br>615       | 26,300<br>5,185   | +1.3%<br>+10.3%   | 25,961<br>4,700    |
| 12<br>東京新木場店<br>2006.3 開業   | 売上高<br>経常損益<br>▲1,569  | 16,438  | 24,333<br>7,767   | 19,391<br>2,634    | 19,528<br>3,144    | 15,513<br>▲2,121   | 78,768<br>11,425  | ▲4.1%<br>▲33.6%   | 82,112<br>17,203   |
| 13<br>千葉勝浦店<br>2007.3 開業    | 売上高<br>経常損益<br>1,097   | 6,747   | 10,594<br>4,455   | 6,480<br>928       | 6,747<br>1,281     | 6,676<br>1,231     | 30,497<br>7,896   | +0.6%<br>+8.2%    | 30,313<br>7,299    |
| 14<br>軽井沢店<br>2007.4 開業     | (※)売上高<br>経常損益<br>▲270 | 3,144   | 8,792<br>5,178    | 3,507<br>33        | 2,527<br>▲529      | 3,491<br>35        | 18,319<br>4,718   | ▲6.1%<br>▲10.0%   | 19,508<br>5,245    |
| 15<br>須賀川店<br>2007.4 開業     | 売上高<br>経常損益<br>15      | 5,202   | 8,206<br>2,750    | 4,113<br>▲1,034    | 4,179<br>▲747      | 4,771<br>▲339      | 21,270<br>629     | +6.2%<br>-        | 20,026<br>▲318     |
| 16<br>いわき勿来店<br>2007.7 開業   | 売上高<br>経常損益<br>638     | 6,408   | 11,393<br>5,146   | 5,687<br>▲44       | 5,449<br>▲178      | 5,645<br>▲46       | 28,176<br>4,876   | ▲7.2%<br>▲31.1%   | 30,347<br>7,080    |
| 17<br>牧之原店<br>2007.7 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲1,743  | 3,428   | 7,170<br>1,556    | 3,724<br>▲1,428    | 4,555<br>▲641      | 3,705<br>▲1,238    | 19,156<br>▲1,751  | +4.7%<br>-        | 18,302<br>▲2,224   |
| 18<br>金沢内灘店<br>2007.10 開業   | 売上高<br>経常損益<br>▲1,007  | 3,854   | 8,090<br>2,787    | 3,711<br>▲1,294    | 2,853<br>▲1,922    | 4,826<br>▲388      | 19,482<br>▲817    | +12.9%<br>-       | 17,257<br>▲2,734   |
| 19<br>韭崎店<br>2007.12 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲3      | 5,027   | 8,519<br>3,306    | 5,252<br>137       | 5,243<br>199       | 5,212<br>118       | 24,228<br>3,763   | +4.7%<br>+43.9%   | 23,141<br>2,615    |
| 20<br>土岐店<br>2008.3 開業      | 売上高<br>経常損益<br>▲1,393  | 4,084   | 6,886<br>1,351    | 4,021<br>▲1,402    | 3,498<br>▲1,686    | 4,274<br>▲1,056    | 18,681<br>▲2,793  | +7.2%<br>-        | 17,426<br>▲3,514   |
| 21<br>伊賀店<br>2008.4 開業      | 売上高<br>経常損益<br>▲1,449  | 3,662   | 6,347<br>1,090    | 3,463<br>▲1,581    | 3,188<br>▲1,672    | 4,009<br>▲1,150    | 17,009<br>▲3,314  | ▲13.5%<br>-       | 19,661<br>▲851     |
| 22<br>壇之浦 PA 店<br>2008.4 開業 | 売上高<br>経常損益<br>965     | 7,482   | 10,814<br>4,107   | 7,701<br>1,037     | 7,395<br>815       | 8,045<br>1,191     | 33,956<br>7,150   | +20.9%<br>+133.0% | 28,095<br>3,069    |
| 23<br>松阪東店<br>2008.6 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲1,204  | 3,565   | 7,004<br>1,795    | 4,890<br>218       | 5,089<br>▲122      | 4,855<br>▲245      | 21,838<br>1,645   | +34.0%<br>-       | 16,297<br>▲2,254   |
| 24<br>浜名湖店<br>2008.7 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲4,102  | 4,793   | 8,954<br>2,060    | 5,359<br>▲1,288    | 5,036<br>▲1,403    | 4,533<br>▲2,120    | 23,884<br>▲2,752  | +15.9%<br>-       | 20,612<br>▲4,997   |
| 25<br>佐野 SA 店<br>2008.7 開業  | 売上高<br>経常損益<br>▲1,129  | 7,272   | 10,564<br>3,360   | 8,482<br>1,743     | 7,792<br>295       | 8,001<br>834       | 34,840<br>6,234   | +34.7%<br>-       | 25,866<br>▲2,011   |
| 26<br>新潟南店<br>2008.7 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲2,732  | 4,518   | 9,270<br>3,160    | 4,636<br>▲794      | 3,983<br>▲1,865    | 5,410<br>▲558      | 23,301<br>▲58     | +52.5%<br>-       | 15,281<br>▲8,237   |
| 27<br>奈良針店<br>2009.3 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲1,837  | 3,573   | 7,682<br>2,444    | 5,827<br>554       | 5,565<br>22        | 7,603<br>1,760     | 26,679<br>4,781   | +461.5%<br>-      | 4,751<br>▲2,902    |
| 28<br>彦根店<br>2009.4 開業      | 売上高<br>経常損益<br>▲2,372  | 2,209   | 7,614<br>2,038    | 4,812<br>▲768      | 4,722<br>▲814      | 4,917<br>▲971      | 22,066<br>▲515    | +898.9%<br>-      | 2,209<br>▲2,677    |
| 29<br>桑名長島店<br>2009.7 開業    | 売上高<br>経常損益<br>▲194    | -       | 9,461<br>3,496    | 7,701<br>1,674     | 9,140<br>2,425     | 8,327<br>1,465     | 34,631<br>9,062   | -<br>-            | -<br>▲274          |
| 30<br>寒河江店<br>2009.7 開業     | 売上高<br>経常損益<br>▲212    | -       | 6,648<br>1,020    | 3,540<br>▲1,653    | 2,859<br>▲2,231    | 5,002<br>▲747      | 18,051<br>▲3,611  | -<br>-            | -<br>▲297          |
| 31 号店                       | 経常損益                   | -       | -                 | -                  | ▲66                | -                  | ▲66               | -                 | -                  |
| 全社合計                        | 売上高<br>経常損益<br>▲46,055 | 150,752 | 279,980<br>76,605 | 173,570<br>▲16,358 | 168,007<br>▲20,483 | 175,797<br>▲21,239 | 797,356<br>18,524 | +17.5%<br>-       | 678,470<br>▲37,514 |
|                             | 客室稼働率                  | 54.3%   | 69.7%             | 55.1%              | 52.6%              | 56.7%              | 58.5%             | +0.1p             | 58.4%              |

前期に比べ、稼働率は微増だったものの、売上高は大きく増加（+17.5%）し、経常利益は黒字に戻りました。

### Ⅲ 第17期の売上高および利益の予測について

(単位：千円、千円未満は切り捨てて表示しております)

| 科目    | 第15期<br>通期実績<br>H20.7.1～<br>H21.6.30 | 第16期<br>通期実績<br>H21.7.1～<br>H22.6.30 | 第17期                    |                           |                         |                         | 通期予想<br>H22.7.1～H23.6.30 |
|-------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
|       |                                      |                                      | 第1四半期実績<br>H22.7.1～9.30 | 第2四半期実績<br>H22.10.1～12.31 | 第3四半期実績<br>H23.1.1～3.31 | 第4四半期実績<br>H23.4.1～6.30 |                          |
| 売上高   | 678,470                              | 797,356                              | 295,000                 | 186,000                   | 178,000                 | 196,000                 | 855,000                  |
| 経常損益  | ▲37,514                              | 18,524                               | 86,000                  | ▲12,000                   | ▲23,000                 | ▲23,000                 | 28,000                   |
| 当期純損益 | ▲84,775                              | 11,226                               | 84,000                  | ▲14,000                   | ▲25,000                 | ▲25,000                 | 20,000                   |

15期は「秋田六郷店」の減損処理や会計基準の変更などもあり5期ぶりに赤字となりましたが、16期の実績は、売上高、経常損益、当期純損益ともに予想を回り、黒字に戻すことができました。

景気後退によるビジネス客の減少もようやく底を打ち、新規店舗の稼働率も着実に上昇しつつあります。

ただし、17期は数店舗のオープンを計画しており、立ち上がりの時期は収益性を低下させる可能性もあるため、損益については慎重な予測としております。

### Ⅳ 資金および借入金の状況

(1) 現金および預金の増減 (単位：千円、千円未満は切り捨てて表示しております)

| 科目             | 期 | 第15期第4四半期<br>H21.4.1～6.30 | 第16期第1四半期<br>H21.7.1～9.30 | 第16期第2四半期<br>H21.10.1～12.31 | 第16期第3四半期<br>H22.1.1～3.31 | 第16期第4四半期<br>H22.4.1～6.30 |
|----------------|---|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 現金および預金の増減額    |   | ▲49,422                   | +110,806                  | +4,388                      | ▲43,301                   | ▲28,743                   |
| 現金および預金の四半期首残高 |   | 155,079                   | 105,657                   | 216,464                     | 220,852                   | 177,551                   |
| 現金および預金の四半期末残高 |   | 105,657                   | 216,464                   | 220,852                     | 177,551                   | 148,807                   |

(2) 短期借入金の増減 (単位：千円、千円未満は切り捨てて表示しております)

| 科目           | 期 | 第15期第4四半期<br>H21.4.1～6.30 | 第16期第1四半期<br>H21.7.1～9.30 | 第16期第2四半期<br>H21.10.1～12.31 | 第16期第3四半期<br>H22.1.1～3.31 | 第16期第4四半期<br>H22.4.1～6.30 |
|--------------|---|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 短期借入金の増減額    |   | —                         | —                         | —                           | —                         | —                         |
| 短期借入金の四半期首残高 |   | —                         | —                         | —                           | —                         | —                         |
| 短期借入金の四半期末残高 |   | —                         | —                         | —                           | —                         | —                         |

(3) 長期借入金の増減 (単位：千円、千円未満は切り捨てて表示) 1年以内返済予定額を含みます。

| 科目           | 期 | 第15期第4四半期<br>H21.4.1～6.30 | 第16期第1四半期<br>H21.7.1～9.30 | 第16期第2四半期<br>H21.10.1～12.31 | 第16期第3四半期<br>H22.1.1～3.31 | 第16期第4四半期<br>H22.4.1～6.30 |
|--------------|---|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 長期借入金の増減額    |   | ▲21,634                   | +27,698                   | ▲23,136                     | ▲23,536                   | ▲25,636                   |
| 長期借入金の四半期首残高 |   | 283,113                   | 261,479                   | 289,177                     | 266,041                   | 242,505                   |
| 長期借入金の四半期末残高 |   | 261,479                   | 289,177                   | 266,041                     | 242,505                   | 216,869                   |

借入金の減少は、約定返済によるものです。

(4) 投資その他の資産の内訳 第16期第4四半期末(平成22年6月30日)時点(千円未満は切り捨てて表示)

|                |                            |
|----------------|----------------------------|
| 70,765千円       | … 借上直営店における差入れ保証金(契約満了時返済) |
| 20,000千円       | … 「軽井沢店」における建設協力金(10年均等償却) |
| 2,866千円        | … 借地直営店における借地権利金(20年均等償却)  |
| 466千円          | … 保険料積立金                   |
| <u>1,200千円</u> | … 取引信用金庫などへの出資金            |
| 合計 95,298千円    |                            |

## V 今後の事業展開と出店計画について

### 今後の出店計画

昨年7月に「桑名長島店」「寒河江店」をオープンして以来、新規出店が止まっていますが、近畿・中国地方で複数案件の最終的な許認可手続き中であり、他にも各地でいくつかの計画が具体化しつつあります。決定次第、オープン時期を含め、具体的な内容を公表しますが、来期は4～5店舗をオープンさせたいと考えております。

### 店舗利益向上プロジェクトの総括

前期、5期ぶりに赤字になったことを受け、昨年秋より「店舗利益向上プロジェクト」を立ち上げ、周辺営業の強化、販路の拡大、効率の高い広報宣伝活動などを積極的かつ地道に進めてきましたが、費用の節減による利益率の向上もあり、黒字復活の目的を達成しました。

利用者からのアンケート集計結果や粗利益率の算定など、このプロジェクトの中で定型化させた経営分析を継続し、来期以降の収益力のアップや顧客満足度の向上を図る計画です。

### 限定「料金割引サービス」の再開

景気後退の影響もあり、「秋田六郷店」「北上店」の利用が低迷しているため、この2店舗に限り、3月から6月の4ヶ月間、「料金割引サービス」を実施しましたが、一定の効果があつたため、9月より再開することとしました。全店統一料金システムを変更することには抵抗もありますが、ひとりでも多くの方にお泊りいただき、宿泊施設としての使命を果たしていきたいと考える次第です。

### 「レジャー白書 2010」での事例紹介

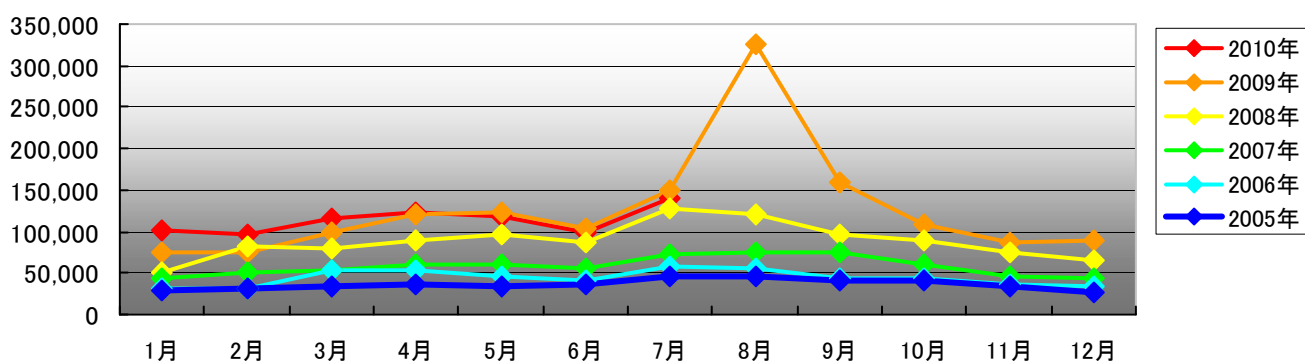
7月、「レジャー白書 2010」が刊行されましたが、余暇関連先進企業事例として当社が取り上げられました。

「ハイ・サービス日本300選」の受賞（3月）とあわせ、先進的な取り組みを行っている企業として評価されたことは誇らしいことであり、引き続き、事業の着実な発展に努める所存です。

### 広告宣伝の方針

費用節減のため、今期は雑誌広告を1誌のみに限定するなど広告宣伝費の抑制に努めました。下のグラフのとおりホームページのアクセス数が伸び悩む状況となっているのも、その影響かもしれません。

### トップページ アクセス数の推移



しかし、店舗数の増加にともない利用者数もこの7月には延べ100万人を超え、知名度も着実に上昇しています。来期も「広く薄い」広告ではなく、ターゲットを絞り、当社の特徴を的確に伝えられる媒体を選んでいく計画です。

具体的には、中日本高速道路のフリーペーパー「高速家族」裏表紙への広告掲載や高速道路の主要サービスエリアへのパンフレット配置、B1グランプリへの協賛を継続するとともに、「宣伝会議賞」（有名企業数十社限定で行われる広告アイデア募集企画）へ初参加する予定です。

以上